

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN –100/2018, 125/2019, 147/2020, 119/2022, 156/2022, 33/2023 i 36/2024) i članka 13. Statuta Opće bolnice Šibensko-kninske županije, na prijedlog Ravnatelja, Upravno vijeće na 3. sjednici održanoj dana 25. veljače 2025. godine, jednoglasno donosi:

O D L U K U

Usvaja se Izvješće o radu Opće bolnice Šibensko-kninske županije za 2024. godinu koji je prilog ovoj Odluci i čini njen sastavni dio.

Obrazloženje:

Ravnateljica je predložila Upravnom vijeću donošenje Izvješća o radu Opće bolnice Šibensko-kninske županije za 2024. godinu.

Upravno vijeće je prihvatilo prijedlog ravnateljice te donijelo Odluku kao u dispozitivu.

KLASA: 007-03/25-01/7.


URBROJ: 2182-1-50-01-01-25-4.

Šibenik, 25. veljače 2025.godine

UPRAVNO VIJEĆE OPĆE BOLNICE ŠIBENSKO KNINSKE ŽUPANIJE

Predsjednica Upravnog vijeća:

Sanja Jakelić, dr.med.,
Spec. dermatologije i venerologije



Dostaviti:

1. Ravnateljici
2. Osnivaču
3. Voditelju Odjela za financijske poslove, Ivana Goleš, mag.oec.
4. Odjel za plan, analizu i EU fondovi
5. Arhiva, ovdje

IZVJEŠĆE O RADU ZA 2024. GODINU



OPĆA BOLNICA
Šibensko-kninske
županije

ŠIBENIK, VELJAČA 2025.

SADRŽAJ:

1.UVOD	3
2.ORGANIZACIJSKA SHEMA OPĆE BOLNICE ŠIBENSKO- KNINSKE ŽUPANIJE.....	4
3.ZAPOSLENICI.....	6
4.FINANCIJSKI POKAZATELJI	7
5.NATURALNI PODACI O RADU BOLNICE.....	13
6.ZAKLJUČAK.....	15

IZVJEŠĆE O RADU OPĆE BOLNICE ŠIBENSKO-KNINSKE ŽUPANIJE ZA 2024. GODINU

1. UVOD

Opća bolnica Šibensko-kninske županije (u daljnjem tekstu bolnica) obavlja svoju djelatnost na lokaciji Stjepana Radića 83 u Šibeniku na ukupnoj površini od 42.926,00 m², bolnički dio zauzima površinu od 21.112,79 m² te je organiziran paviljonski.

Osnovna zadaća bolnice je pružanje usluga akutne specijalističko-konzilijarne i bolničke zdravstvene zaštite sekundarne razine svim korisnicima, s posebnim naglaskom na stanovnike Šibensko-kninske županije.

U skladu s Mrežom javne zdravstvene službe od 22.travnja 2024. (NN 49/24) bolnica ima ugovoreno 199 postelja za liječenje akutnih bolesti, 104 postelja/stolaca za dnevno liječenje te 29 postelja za produženo liječenje. Uz navedeno, u 103 ordinacije pruža se specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita sa specijalističkom dijagnostikom.

Zdravstvenu djelatnost obavlja kroz:

- bolničku zdravstvenu zaštitu
- specijalističko konzilijarnu zdravstvenu zaštitu
- specijalističku dijagnostiku
- primarnu zdravstvenu zaštitu – laboratorijska dijagnostika
- usavršavanje i unapređenje zdravstvene struke i znanosti.

2. ORGANIZACIJSKA SHEMA OPĆE BOLNICE ŠIBENSKO- KNINSKE ŽUPANIJE

Opća bolnica Šibensko kninske županije u svojoj organizaciji ima sljedeće organizacijske jedinice:

- **RAVNATELJSTVO**
 - ravnatelj
 - zamjenik ravnatelja
 - pomoćnik ravnatelja za pravne poslove
 - pomoćnik ravnatelja za financijsko poslovanje
 - pomoćnik ravnatelja za kvalitetu
 - pomoćnik ravnatelja za sestrinstvo – glavna sestra

- **SLUŽBA ZA OPĆE, PRAVNE I KADROVSKE POSLOVE** koja u svom sastavu ima:
 - Odjel za opće i pravne poslove
 - Odjel za kadrovske poslove i arhivu
 - Odsjek za kadrovske poslove i arhivu
 - Odjel zaštite na radu

- **SLUŽBA ZA EKONOMSKO FINANCIJSKE, INFORMATIČKE I TEHNIČKE POSLOVE** koja u svom sastavu ima:
 - Odjel za računovodstvene i financijske poslove:
 - Odsjek za financijske poslove
 - Odsjek obračuna plaća
 - Odjel za fakturiranje i administriranje:
 - Odsjek za fakturiranje
 - Odjel za plan i analizu i EU fondove
 - Odjel za nabavu
 - Odjel za informatiku
 - Odsjek za sistemsku i mrežnu podršku
 - Odjel za tehničke poslove i održavanje
 - Odsjek za održavanje i strojarstvo
 - Odsjek za kapitalna ulaganja i investicijsko održavanje

- **SLUŽBA USLUŽNIH DJELATNOSTI**
 - Odjel za za čišćenje i pomoćne poslove
 - Odjel za prehranu

- **JEDINICA ZA OSIGURANJE I UNAPREĐENJE KVALITETE**
 - Za obavljanje zdravstvene djelatnosti u bolnici ustrojene su sljedeće jedinice:

- **Služba interne medicine**
 - Opće interne medicine, pulmologije i endokrinologije s dijabetologijom
 - Odjel opće interne medicine, pulmologije i endokrinologije s dijabetologijom i jedinicom intezivne internističke skrbi
 - Odjel hematologije, onkologije, alergologije i kliničke imunologije
 - Odjel kardiologije s koronarnom jedinicom

- Odjel gastroenterologije
- Odjel nefrologije s hemodijalizom

- **Služba kirurgije**

- Odjel abdominalne kirurgije
- Odjel opće kirurgije, plastične, rekonstrukcijske i estetske kirurgije sa jednodnevnom kirurgijom
- Odjel dječje i vaskularne kirurgije

- Odjel psihijatrije
- Odjel neurologije
- Odjel infektologije
- Odjel dermatologije i venerologije
- Odjel fizikalne medicine i rehabilitacije
- Odjel urologije
- Odjel ortopedije i traumatologije
- Odjel otorinolaringologije
- Odjel oftalmologije i optometrije
- Odjel pedijatrije
- Odjel ginekologije i opstetricije
- Odjel anestezije, reanimacije i intenzivnog liječenja
- Centar objedinjenog hitnog bolničkog prijema - OHBP
- Odjel za nuklearnu medicinu
- Odjel za radiologiju
- Odjel za patologiju i citologiju
- Odjel za transfuzijsku medicinu
- Odjel medicinsko biokemijski laboratorij
- Odjel bolničke ljekarne
- Jedinica za instrumentiranje i centralnu sterilizaciju

3. ZAPOSLENICI

Bolnica na dan 31.12.2024. ima **1.098** zaposlenih, od toga **819** zdravstvenih radnika i **279** nezdravstvenih djelatnika. Trenutno je temeljem ugovora o radu na određeno vrijeme zaposleno **53** djelatnika. Od ukupno **819** zdravstvena radnika, **303** je liječnika specijalista, **69** specijalizanta, **134** prvostupnica sestrinstva, **264** srednjih sestara, **37** prvostupnika fizioterapije, **31** prvostupnika radiološke tehnologije te u manjem broju ostali zdravstveni radnici (farmaceuti **12**, laboranti **44**, itd...).

BROJ ZAPOSLENIKA

Red. br.	OPIS	I. - XII. 2023.	I. - XII . 2024.
1	Broj zaposlenika na početku razdoblja	985	1.054
2	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	1.041	1.098

4. FINANCIJSKI POKAZATELJI

Red. br.	POKAZATELJI	I. - XII. 2023.	I.- XII. 2024.
0	1	2	3
	I. PRIHODI - PRIMICI		
1	Prihodi od HZZO	42.895.705,93	52.790.997,18
	- proračuni bolnica	31.889.897,16	38.949.596,17
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	3.194.100,17	4.177.288,94
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	426.828,96	524.588,56
	- za usluge izvan ugovorenog limita ¹⁾	7.281.030,48	9.021.931,32
	- na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	103.849,16	117.592,19
2	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	131.913,21	122.838,95
3	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	864.520,56	1.630.143,13
4	Prihodi od ostalih korisnika	502.718,26	673.340,91
5	Prihodi od participacije	639.342,68	907.348,39
6	Prihodi od EU projekata	0,00	0,00
7	Ostali i izvanredni prihodi	9.224.234,12	5.442.116,63
8	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	0,00
	UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 8)	54.258.434,76	61.566.785,19
	II. RASHODI - IZDACI		
1	Lijekovi	9.900.222,35	12.275.101,97
2	Potrošni medicinski materijal	4.717.349,58	6.388.913,15
3	Krv i krvni pripravci	0,00	0,00
4	Živežne namirnice	307.582,30	359.379,29
5	Medicinski plinovi	60.574,89	77.031,38
6	Materijal za održavanje čistoće	55.990,12	56.874,90
7	Uredski materijal	65.546,10	57.849,86
8	Ostali razni materijal	350.597,76	168.795,45
9	Utrošena energija	646.892,90	575.349,53
10	Ugrađeni rezervni dijelovi	85.428,72	83.316,83
11	Poštanski izdaci	59.031,84	83.041,09
12	Tekuće i investicijsko održavanje	965.865,56	1.068.469,35
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	556.365,58	816.951,15
14	Ostali izdaci	2.263.283,83	2.462.688,29
	Materijalni rashodi (1 - 14)	20.034.731,53	24.473.762,24
15	Bruto plaće	25.631.835,11	34.132.515,82
16	Ostali rashodi za zaposlene ²⁾	866.226,43	1.059.492,76
17	Doprinosi na plaće	3.624.481,61	4.822.612,60
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	715.832,40	764.197,96
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlenike ³⁾	151.335,29	121.581,80
	Ukupni rashodi za zaposlene (15- 19)	30.989.710,84	40.900.400,94
20	Financijski rashodi	201.627,57	432.406,21
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.910.055,87	2.109.162,52
22	Izdaci vezani za EU projekte	0,00	0,00
23	Ostali i izvanredni izdaci	68.092,78	23.060,44
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	585.832,22	592.072,31
25	Nabavna vrijednost prodane robe	0,00	0,00
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	54.790.050,81	68.530.864,66
	Višak prihoda i primitaka	0,00	0,00
	Manjak prihoda i primitaka	531.616,05	6.964.079,47
	Višak prihoda ih prethodnih godina		
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	12.474.350,56	13.005.966,61
	Korigirani višak prihoda		
	Korigirani manjak prihoda	13.005.966,61	19.970.046,08

SPECIFIKACIJA OSTALIH PRIHODA I PRIMITAKA 1-12 2024.

USLUGE IZVAN UGOVORENOG LIMITA	
Prihodi HZZO temeljem ug.obveza	375.110,00
Prihodi od HZZO DTP postupci	268.776
Prihodi od HZZO prebiv. nepoznato	2.526
Inozemni osiguranici	1.830.220
Primarna konvencija	28.815
Posebno skupi lijekovi	6.351.242
Mamografija	120.076
Prihodi od HZZO kolonoskopija	1.601
Prihodi od HZZO za eksplantaciju	34.138
Prihod od HZZO NP slabovidnost djece	9.427
UKUPNO:	9.021.931
PRIHODI OD PRUŽENIH USLUGA (Vlastiti prihodi)	
Prihodi od zakupa i iznajmlj. Imovine	23.297
Potraživanje od Ministarstva hr. branitelja	23.334
Prihodi od privatnika	574.554
Prihod od radnih organizacija	33.189
Prihodi od pruženih usluga drugim zdr. ustanovama	122.839
Prihodi od mrtvačnice	18.966
UKUPNO:	796.179
OSTALI I IZVANREDNI PRIHODI	
Tekuće pomoći HZMO, HZZ I HZZO	4.857.474
Kap. Pomoći izvanpro.kor.	410.228
Zatezne kamate iz obveznih odnosa	847
Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika	9
Ostale upravne pristojbe i naknade	1.997
Ostale naknade i pristojbe za posrbne namjene	163
Prihodi s naslova osiguranja refundacije štete	34.031
Tekuće donacije	15.224
Kapitalne donacije	42.530
Ostali prihodi	79.613
UKUPNO:	5.442.116
PRIHODI OD PRORAČUNA (SREDIŠNJI I LOKALNI)	
Tekuće pomoći iz proračuna koji im nije nadležan (JLP)	3.200
Kapitalne pomoći pror. Korisnicima iz pror.koji im nije nadležan	426.089
Kapitalni prijenosi između pror.korisnika istog proračuna	498
Kap. Prijenosi između pror.kor. istog pro. Temeljem EU sredstava	2.820
Prihodi iz nadležnog proračuna	398.035
Prihodi za financiranje rashoda za nabavu nef.imovine	799.501
UKUPNO:	1.630.143

SPECIFIKACIJA OSTALIH RASHODA I IZDATAKA 1-12 2024.

OSTALI RAZNI MATERIJAL	
Sitni inventar	111.068
Materijal za higijenske potrebe i njegu	52.742
Toaletni papir i ručnici	4.985
UKUPNO:	168.795
SPECIFIKACIJA OSTALIH IZDATAKA	
Literatura	2.288
Usluge promidžbe i informiranja	31.973
Komunalne usluge	419.686
Zakupnine i najamnine	241.716
Intelektualne i osobne usluge	253.152
Računalne usluge	353.538
Ostale usluge	878.342
Naknade troškova osobama van radnog odnosa	2.964
Naknade članovima upravnog vijeća	9.703
Premije osiguranja imovine	194.621
Tuzemne članarine	8.671
Pristojbe i naknade	25.540
Troškovi sudskih postupaka	34.548
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	5.946
UKUPNO:	2.462.688
OSTALI RASHODI ZA ZAPOSLENE	
Nagrade	189.414
Božićnica	329.230
Darovi	66.927
Otpremnine	52.803
Naknade za bolest, smrtni slučaj	47.234
Regres	317.700
Ostali navedeni rashodi za zaposlene	12.739
Naknade za odvojeni život	43.445
UKUPNO:	1.059.492
OSTALI MATERIJALNI RASHODI ZA ZAPOSLENE	
Službena putovanja	55.084
Stručno usavršavanje zaposlenika	62.914
Naknade za korištenje privatnog automobila u službene svrhe	330
Ostale naknade troškova zaposlenima	3.254
UKUPNO:	121.582

PRIHODI PO VRSTAMA 2024. GODINE

- €

R.B.	PRIHODI	Ostvareni prihodi po financijskom izvješću	Fakturirana realizacija (ukupno ispostavljeni računi)
1.	Prihodi na osnovi bolničkog liječenja	14.357.579,24	14.362.266,71
2.	Prihodi na osnovi specijalističko-konzilijarnog liječenja	24.592.016,93	24.891.959,85
3.	Prihodi od dopunskog osiguranja	4.177.288,94	4.289.017,28
4.	Prihodi na osnovi ozljede na radu i prof. bolesti	117.592,19	118.342,20
5.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	1.630.143,13	0,00
6.	Ostali prihodi – ukupno (ostali korisnici, participacija, EU projekti, prihodi od financijske imovine)	16.692.101,92	10.967.814,53
	Ukupni prihodi:	61.566.722,35	54.629.400,57

Tekuće izvještajno razdoblje bilježi povećanje prihoda za 12% u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Rashodi su rasli za 21% za razliku od prošlogodišnjeg perioda. Razlog tome je povećanje troškova za plaće od 21% te rast cijena lijekova i potrošnog medicinskog materijala za 22%, rast cijena usluga i tekućeg investicijskog održavanja medicinske opreme te postrojenja i opreme za 10% u odnosu na isto prošlogodišnje razdoblje.

Promatrajući prihode vrijedi spomenuti povećanje prihoda od HZZO-a i to za 9.895.291,25 € odnosno za 19% u odnosu na prošlogodišnje razdoblje. Prihodi od proračuna rasli su za 53% i iznose 1.630.143,13 €. Prihodi od proračuna odnose se na financiranje nabavke opreme od strane Ministarstva zdravstva, sufinanciranje Studije izvodljivosti za novu bolnicu, refundacija Ministarstva zdravstva za policu osiguranja imovine.

Prihodi od pruženih usluga na kojima je evidentirano povećanje obuhvaćaju prihode od zakupa i iznajmljivanja imovine, privatnika, radnih organizacija, Ministarstva branitelja za sistematske preglede, zdravstvenih ustanova te prihode mrtvačnice. Navedeni prihodi rasli su za 21% u odnosu na prošlogodišnje razdoblje.

Kapitalne i tekuće donacije na kojima bilježimo smanjenje prihoda od donacija za 23%.

Prihodi iz nadležnog proračuna iznose 398.035,49 € a odnose se na isplatu Ministarstva zdravstva za sudske presude za prekovremeni rad i osnovicu po fazama, te isplatu refundacijskih sredstava za pokriće policu osiguranja imovine.

Prihodi od participacije odnose se na participaciju za stacionar i za Polikliničko Konzilijarnu Zdravstvenu zaštitu i veća je za 30%.

Lijekovi i potrošni medicinski materijal bilježimo povećanje od 20% za lijekove te za potrošni medicinski materijal povećanje od 27%.

Kod **ostalih izdataka** vidljivo je povećanje za 9%. Razlog je u tome što je rasla stopa inflacije, te su poskupjele sve usluge (komunalne, računalne, intelektualne, zakupnine i najamnine opreme, usluge održavanja itd...).

Bilježi se rast od 54% **bankarskih usluga i usluga platnog prometa** iz razloga što sve više naših korisnika usluga kao sredstvo plaćanja koristi kartice bankarskih institucija. Za svaku kartičnu transakciju banka i kartična kuća naplaćuje proviziju koja se naplaćuje zdravstvenoj ustanovi kao vlasniku POS uređaja. Posebno ti izdatci rastu za vrijeme turističke sezone kad bilježimo povećanje stranih gostiju koji većinom upotrebljavaju kartice kao sredstvo plaćanja. Također bilježi se povećanje naknada za bankarske transakcije i platne naloge kreirane putem internet bankarstva. Od 432.406,21 € iznosa rashoda po ovom računu čak 296.268,55 € odlazi na zatezne kamate iz poslovnih odnosa iz razloga što su veledrogerije krenule s izdavanjem faktura za neplaćanje računa lijekova i medicinskog potrošnog materijala u dospijeću.

Ukupni rashodi za zaposlene bilježe najveći rast u bruto plaćama. Vidljivo je povećanje od 9.910.690,10 € ili za čak 25 % u odnosu na prethodno izvještajno razdoblje. Razlog je povećanje osnovice za obračun plaćete koeficijenata radnih mjesta od ožujka 2024. Povećanje uključuje i isplate po sudskim presudama za prekovremene sate gdje su utuženi dodaci i posebni uvjeti rada na prekovremene sate. Isplate po sudskim presudama u 2024. iznosile su 34.548,43 € € što je smanjenje u odnosu na prošlogodišnje razdoblje za 68%.

U tekućem izvještajnom razdoblju ostvaren je negativan financijski rezultat i imamo manjak prihoda nad rashodima u iznosu od 6.964.079,47 € što nam uz preneseni manjak iz prethodnih razdoblja u iznosu od 13.005.966,61 € predstavlja manjak prihoda i primitaka za pokriće u sljedećem razdoblju u iznosu od 19.970.046,08 €.

Tablica kretanja obveza kroz tekuće izvještajno razdoblje

OPIS	Iznos
1	2
Stanje obveza 1. siječnja (=AOP 038* iz Izvještaja o obvezama za prethodnu godinu)	27.682.180,67
Povećanje obveza u izvještajnom razdoblju (AOP 003+004+013+014)	71.237.026,80
Podmirene obveze u izvještajnom razdoblju (AOP 021+022+031+032)	65.994.277,11
Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja (AOP 001+002-020) i (AOP 039+097)	34.924.930,36
Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (AOP 040+045+086+091)	6.381.060,44
Stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (AOP 098 do 101)	28.543.869,92

U tablici kretanja obveza kroz tekuće izvještajno razdoblje navedena je točna specifikacija kretanja obveza od početka razdoblja pa sve do zadnjeg dana izvještajnog razdoblja. Vidljivo je iz tablice da je stanje obveza na dan 1. siječnja 2024. godine bilo 27.682.180,67 €, a na

kraju razdoblja vidljivo je povećanje obveza koje sada iznose 34.924.930,36 €. Ukupno povećanje obveza u izvještajnom razdoblju je 71.237.026,80 €. Dospjele obveze na kraju izvještajnog razdoblja iznose 6.381.060,44 €, dok je stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja 28.543.869,92 €. Podmirene obveze iznose 65.994.277,11 €.

Potraživanja

Račun iz rač. plana	Naziv stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks (5/4)
1	2	4	5	6
165	Potraživanja za upravne i administrativne pristojbe, pristojbe po posebnim propisima i naknade	428.406,34	571.930,80	134,4
166	Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i za povrat po protestiranim jamstvima	396.700,67	488.612,71	123,2
167	Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	1.604.358,61	1.823.844,65	113,7
168	Potraživanja za kazne i upravne mjere te ostale prihode	33.180,69	33.180,69	100,0
169	Ispravak vrijednosti potraživanja	455.690,49	511.129,14	112,2

Temeljem Čl.129 Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN 158/23) u kojem je propisano da se na kraju poslovne godine provede ispravak vrijednosti potraživanja od jedne do tri godine (50% ispravak vrijednosti) i preko tri godine (100% ispravak vrijednosti).

Obavljen je ispravak vrijednosti potraživanja Opće bolnice Šibensko-kninske županije po računima u nastavku:

Potraživanja od jedne do tri godine (50% ispravak):

- račun 165261 – potraživanja participacija stacionar 4.481,92 €
- račun 165262 – potraživanja participacija pol. konz. 4.547,55 €
- račun 165266 – potraživanja od privatnih osig. participacija 153,52 €
- račun 116152 – potraživanja od privatnika 35.815,49 €
- račun 166154 – potraživanja od zdravstvenih organizacija 7.503,94 €

5. NATURALNI PODACI O RADU BOLNICE

Na bolničkom stacionarnom liječenju tijekom 2024. godine bilo je 9.978 pacijenata. Prosječno zadržavanje po liječenom pacijentu iznosilo je 5,82 dana. U 2024. godini ostvareno je 62.030 bolno-opskrbnih dana. Ugovoreni krevetni kapaciteti korišteni su 62,31% ugovorene raspoloživosti.

Tijekom 2024. godine obavljena su 6.522 operativna postupka od toga broj operacija je 3.726, dok je broj malih zahvata 2.796. Najveći broj operativnih zahvata bilježimo na kirurgiji (2.509), oftalmologiji (2.047), ginekologiji i rodilištu (536), otorinolaringologiji (443), urologiji (606), te ortopediji (353).

Djelatnost naziv (Poliklinika, Primarna, Stacionar)	Broj pacijenata	Ukupno fakturirano
Anesteziologija i JIL	3.934	1.139.828,59
Dermatovenerologija	8.217	292.768,75
Fizikalna medicina i rehabilitacija	21.788	1.298.576,35
Ginekologija i rodilište	9.522	1.878.073,75
Infektologija	4.511	1.143.779,08
Interna medicina	55.354	18.496.604,58
Kirurgija	25.511	5.473.684,70
Klinička citologija	7.336	343.780,79
Neurologija	17.559	1.901.335,17
Nuklearna medicina	26.754	1.200.484,15
Odjel Medicinsko-biokemijski laboratorij	82.655	2.692.967,38
Odjel oftalmologije i optometrije	22.992	1.927.751,55
OHBP	37.098	3.752.646,03
Ortopedija	12.696	1.963.306,34
Otorinolaringologija	15.987	1.207.424,91
Patohistološka dijagnostika	4.039	414.643,80
Pedijatrija	19.186	2.407.603,17
Psijatrija	13.300	1.531.379,58
Radiologija	46.496	2.432.153,92
Suradne ustanove	14	23.279,51
Transfuzija	10.061	527.845,45
Urologija	14.382	1.914.900,99
	459.392	53.964.818,54

U tablici je vidljivo da je u primarnoj, poliklinici i stacionaru bilo liječeno 459.392 pacijenata u 2024. godini. Ukupan broj ispostavljenih računa je 459.392, te je ukupno fakturirano 53.964.818,54 €.

Za usporedbu u godini 2023. fakturirani iznos bio je 44.119.497,04 € što nam daje povećanje fakturiranog iznosa u 2023. za 19%.

Objedinjeni prikaz poslovanja:

POKAZATELJI	2024. godina
BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12.	1.098
- zdravstveni djelatnici	819
- administrativno-tehnički	279
BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	
Broj postelja	
- ukupan broj postelja (instalirani)	272
- ugovoren broj postelja	257
- popunjeni broj postelja	170
Popunjenost-iskorištenost bolničkih postelja (%)	
- na ukupan (instalirani) broj postelja	62,31
- na ugovoren broj postelja	66,12
Broj bolesnika / slučajeva	9.978
Broj dana bolničkog liječenja	62.030,00
Prosjek bolničkih dana liječenja	5,77
DNEVNA BOLNICA	
Broj postelja / stolica	
- ukupan broj	65
- ugovoren broj	65
- popunjeni broj	92
Popunjenost-iskoriš. % - dnevnih kreveta / stolica	
- na ukupan broj postelja / stolica	141,61
- na ugovoreni broj postelja / stolica	141,61
Broj bolesnika / slučajeva	33.597
POLIKLINIČKO-KONZILIJARNA ZDRAV.ZAŠTITA	
Broj slučajeva	754.490
Broj usluga	2.615.721
Prosjek usluga po slučaju (bolesniku)	3,47
PLAĆE I IZDACI ZA ZAPOSLENE	
Bruto plaće djelatnika	34.132.215,82
Dežurstva i pripravnost	4.908.927,06
Plaće po odbitku poreza i doprinosa	25.586.732,97
Doprinosi na plaće	4.822.612,60
Prosječna bruto plaća po zaposlenom (mjesečno)	2.590,48
Prosječna neto plaća po zaposlenom (mjesečno)	1.941,91
Troškovi prijevoza	764.197,96
Ostali izdaci za zaposlene (otpremnine, pomoći, pokloni djeci, božićnica)	1.016.048,02

6. ZAKLJUČAK

Ostvareni manjak prihoda nad rashodima u 2024. godini prvenstveno je rezultat povećanja rashoda za zaposlene te cijena lijekova i medicinski potrošnog materijala. Povećanje prihoda iznosi 7.308.350,43 € u odnosu na prošlogodišnje razdoblje. Povećanje rashoda za zaposlene u promatranom izvještajnom razdoblju u odnosu na predhodni iznosio je 9.910.690,10 €. Povećanje rashoda za lijekove i medicinski potrošni materijal veći su za 4.046.443,19 €. Nažalost u zdravstvenom sustavu fakturirana cijena usluge nije realna, odnosno ne prati stvarne troškove te je na taj način nemoguće poslovati bez gubitaka. U Općoj bolnici Šibensko-kninske županije, kao i u svim bolničkim zdravstvenim ustanovama problem je pokriće rashoda i to iz slijedećih razloga:

- nedostatak ugovorenog prihoda za ostvarivanje zakonom utvrđene razine zdravstvene zaštite
- male mogućnosti utjecaja ustanove na visinu ugovorenih prihoda i nemogućnost dugoročnog planiranja prihoda
- povećanog broja pacijenata kojima su potrebni posebno skupi lijekovi
- HZZO utvrđuje cijene zdravstvenih usluga na koje ne može utjecati zdravstvena ustanova
- Bolnica ne može utjecati na tržišne cijene lijekova i potrošnog medicinskog materijala
- Pružanjem novih terapijskih i dijagnostičkih postupaka podiže se razina kvalitete liječenja pacijenata što ima za posljedicu povećanje izdataka za lijekove i potrošni medicinski materijal
- Bolnica ne može utjecati ni na visine plaća iz gore navedenih razloga

Tijekom 2024. godine kontinuirano su se provodile mjere za stabilizaciju financijskog poslovanja bolnice kako bi sveli negativni financijski rezultat na minimum, u zadanim okvirima zdravstvenog sustava. Mjere koje su korištene u gore navedenom procesu prvenstveno se odnose na kontroling svih razina poslovanja s ciljem optimalizacije poslovnih procesa, uz istovremeno zadržavanje kvalitete pružanja zdravstvenih usluga. Donesene su nove odluke i rješenja u vezi organizacije rada Ustanove te je reduciranje rada u stacionarnom dijelu zdravstvene zaštite i rad u specijalističko - konzilijarnoj djelatnosti svedeno na minimum.

Jedino u skladu s načelima dobrog financijskog upravljanja i pružanja kvalitetne zdravstvene usluge može se postići stabilno poslovanje bolnice. Tijekom 2024. godine razvijali su se i utvrđivali procesi upravljanja bolnicom u duhu dobrog gospodarenja, sa pojačanom kontrolom rashoda bolnice.

Ravnateljica:

Ivana Skorić, dr. med.
spec. transfuzijske medicine

